

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน (1) สถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2) 2566

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (3)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (4)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Innovative Education and Authentic Learning

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (5) :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (6)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างชุมชนการเรียนรู้ต่อเนื่องตลอดชีวิตขนาดใหญ่ ทั้งในประเทศและระดับสากล

ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี) (7)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน (8) :

ภารกิจด้าน/งาน (๑) หน่วยการศึกษา

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน (1) สถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2) 2566

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (3)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (4)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Innovative Education and Authentic Learning

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (5) :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (6)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างชุมชนการเรียนรู้ต่อเนื่องตลอดชีวิตขนาดใหญ่ ทั้งในประเทศและระดับสากล

ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี) (7)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน (8) :

ภารกิจด้าน/งาน (๑) หน่วยการศึกษา

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน (1)...สถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2) 2566

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (3)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (4)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Management for Self Sufficiency and Sustainable Organization

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (5) :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (6)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การประกอบกิจการที่ยั่งยืน การบริการที่มีคุณภาพ บุคลากรมีความสุขในการทำงาน

ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี) (7)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน (8) :

ภารกิจด้าน/งานงานคลังและพัสดุ.....

ภารกิจด้าน/งาน(๒).....งานคลังและพัสดุ.....□

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2) 2566

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) :□

ด้านการเงิน (F)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	สาเหตุ (12)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) (13)	กิจกรรมการควบคุมที่มีอยู่ (14)	ผลประเมินกิจกรรมการควบคุมที่มีอยู่ (15)	ระดับโอกาสเกิด (16)	ระดับผลกระทบ (17)	ด้านของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (18)	แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (19)	ผู้รับผิดชอบ (20)	ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ (21)
รายได้ของสถาบัน ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	ปัจจัยภายใน 1.จัดซื้อจัดจ้างเป็นรายการที่ไม่ตั้งงบประมาณ แต่จำเป็นต้องจ่าย 2.เกิดโครงการใหม่ระหว่างปี ทำให้มีรายจ่ายเพิ่ม ปัจจัยภายนอก 1. สถานการณ์โรคระบาด ยังมีอยู่ 2. ภาวะเงินเฟ้อ ราคาสินค้าปรับตัวสูงขึ้น 3. ไม่ได้รับเงินจัดสรรจากรัฐบาล ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นต้องพึ่งพาเงินรายได้ 4. เป็นการตั้งงบประมาณล่วงหน้า 1 ปี ไม่สามารถคาดเดาเหตุการณ์ในอนาคตที่จะเกิดขึ้นได้	ใน 2 เดือนแรกของไตรมาสที่ 1 ผลการดำเนินงาน รายได้หลังหักค่าใช้จ่าย มีค่าเป็นลบ	1.เรียงลำดับความสำคัญของงาน โดยเลือกดำเนินการส่วนที่อาจมีผลกระทบ หรือเสียหายต่อส่วนราชการก่อน 2.ด้านการจัดสัมมนาและฝึกอบรม ปรับวิธีการจัดเป็นรูปแบบออนไลน์ / ออกประกาศเงินรายได้ ในลักษณะ เป็นแรงจูงใจต่อผู้ปฏิบัติงาน ในการเพิ่มรายได้แก่องค์กร 3.ตั้งงบประมาณแผ่นดินในหมวดลงลงทุน 4.ขออัตรารับรองแต่งตั้งบุคลากรที่จ่ายจากเงินรายได้ 5.ปรับลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็น 6.ปรับแผนการใช้เงินงบประมาณจากมหาวิทยาลัย สนับสนุนส่วนงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ 7.ตั้งงบประมาณประจำปี แบบขาดดุล 8.จัดทำรายงานสรุปรับ-จ่ายเงิน เป็นรายเดือน 9.ประเมินสถานะการณด้านการเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อมีแนวโน้มว่ารายได้ไม่พอกับรายจ่าย ทำเรื่องถึงมหาวิทยาลัยนำเข้าสู่สภา เพื่ออนุมัติการโอนรายได้ สะสมมารองรับ ต่อไป	การควบคุมที่มีอยู่ด้านปัจจัยภายในยังคงมีเหตุการณ์ความเสี่ยงหลงเหลืออยู่	1	5	ด้านมูลค่าความเสียหายทางการเงิน	สูงมาก	1.ปรับลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็น 2.ขออัตรารับรองแต่งตั้งบุคลากรที่เบิกจ่ายจากเงินรายได้ ส่วนงาน 3.ประเมินสถานะการณด้านการเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อมีแนวโน้มว่ารายได้ไม่พอกับรายจ่าย ทำเรื่องถึงมหาวิทยาลัยนำเข้าสู่สภา เพื่ออนุมัติการโอนรายได้ สะสมมารองรับ ต่อไป	นางสาวรัชชัช เทพพานิช งานคลังและพัสดุ ร่วมกับ งานแผนฯ	1 ตุลาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565
								สูงมาก			
								สูงมาก			

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน (1)...สถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2).2566

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (3)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (4)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 Policy Advocacy and Leaders in Professional Academic Services

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (5) :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (6)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างชุมชนการเรียนรู้ต่อเนื่องตลอดชีวิตขนาดใหญ่ ทั้งในประเทศและระดับสากล

ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี) (7)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน (8) :

ภารกิจด้าน/งาน (9) งานคลินิกเด็กและวัยรุ่น

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน (1)...สถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2) 2566

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (3)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (4)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Management for Self Sufficiency and Sustainable Organization

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (5) :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (6)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การประกอบกิจการที่ยั่งยืน การบริการที่มีคุณภาพ บุคลากรมีความสุขในการทำงาน

ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี) (7)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน (8) :

ภารกิจด้าน/งานหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ.....

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน (1)...สถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2).2566

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (3)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (4)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Innovative Education and Authentic Learning	
---	--

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (5) :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (6)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างชุมชนการเรียนรู้ต่อเนื่องตลอดชีวิตขนาดใหญ่ ทั้งในประเทศและระดับสากล	
--	--

ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี) (7)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน (8) :

--	--

ภารกิจด้าน/งาน (9) งานบริการวิชาการ การศึกษาและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ภารกิจด้าน/งาน(๒) งานบริการวิชาการ การศึกษาและเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2).2566

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) :-

ด้านการดำเนินงาน (C)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	สาเหตุ (12)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) (13)	กิจกรรมการควบคุมที่มีอยู่ (14)	ผลประเมินกิจกรรมการควบคุมที่มีอยู่ (15)	ระดับโอกาสเกิด (16)	ระดับผลกระทบ (17)	ด้านของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (18)	แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (19)	ผู้รับผิดชอบ (20)	ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ (21)
1.อุบัติเหตุในระหว่างจัดกิจกรรม	1.บุคลากรไม่เพียงพอ ในการจัดกิจกรรมขึ้น 6 2.เกิดจากพฤติกรรมของผู้ร่วมกิจกรรม 3.ผู้เข้าร่วมกิจกรรมที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ	1.จัดหาบุคลากรเพิ่มเติมเพื่อดูแล 2.มีการสอบถามพฤติกรรมของผู้เข้าร่วมกิจกรรมที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ	กิจกรรมที่ดำเนินการทั้ง 2 ข้อ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่สามารถควบคุมได้	2	2	ด้านความปลอดภัย	ปานกลาง	มีการประชุมคณะทำงานบริการวิชาการและผู้เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง	นายเมธีรัฐ รัตนกุล และเจ้าหน้าที่บริการวิชาการ	1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2566
2.หลักสูตร/โครงการฝึกอบรมยกเลิกกระทันหัน	ด้วยสถานการณ์การระบาดโควิดติดต่อกันและเพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดทำให้ต้องพิจารณายกเลิกการจัดกิจกรรม	1.จำนวนผู้ลงทะเบียนที่ขอยกเลิกการเข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ 60 ของจำนวนคนที่ลงทะเบียนทั้งหมด 2.การประกาศของกระทรวง สส.หรือจังหวัดนครปฐมในเรื่องจำนวนผู้ติดเชื้อโรคระบาดที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง	ไม่สามารถควบคุมสถานการณ์ได้ แต่ทางสถาบันฯ พยายามลดความเสียหายที่จะเกิดกับสถาบันฯ และผู้เข้าอบรม ในส่วนของกิจกรรมที่สามารถจัดในรูปแบบออนไลน์ได้ ได้เปลี่ยนรูปแบบออนไลน์ แต่ในส่วนกิจกรรมที่ไม่สามารถดำเนินการในรูปแบบออนไลน์ได้ ดำเนินการให้เจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบประสานงานติดต่อผู้สมัครยกเลิกการจัดกิจกรรมและยืนยันข้อมูลการคืนเงิน ซึ่งไม่มีปัญหาในการประสานการติดต่อกลับ ยังไม่มีความเสียหายใดๆ เกิดขึ้น	การบริหารจัดการอยู่ในระหว่างที่สามารถควบคุมได้	2	2	ด้านประสิทธิภาพ	ปานกลาง	มีการประชุมคณะทำงานบริการวิชาการและผู้เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง	นายเมธีรัฐ รัตนกุล และเจ้าหน้าที่บริการวิชาการ	1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2566
								สูงมาก			
								สูงมาก			
								สูงมาก			
								สูงมาก			

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน (1)...สถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2).2566

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (3)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (4)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Innovative Education and Authentic Learning	
---	--

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (5) :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (6)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างชุมชนการเรียนรู้ต่อเนื่องตลอดชีวิตขนาดใหญ่ ทั้งในประเทศและระดับสากล	
--	--

ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี) (7)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน (8) :

--	--

ภารกิจด้าน/งาน (๑) ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน (1)...สถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว.....

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2)...2566.....

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (3)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (4)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 Global Research and Innovation	
--	--

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (5) :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (6)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างงานวิจัย และนวัตกรรมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน	
--	--

ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี) (7)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน (8) :

--	--

ภารกิจด้าน/งาน(๑).....ศูนย์วิจัยและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเด็กและครอบครัว.....

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน (1)...สถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2) 2566

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (3)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (4)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Management for Self Sufficiency and Sustainable Organization

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (5) :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (6)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การประกอบกิจการที่ยั่งยืน การบริการที่มีคุณภาพ บุคลากรมีความสุขในการทำงาน

ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี) (7)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน (8) :

ภารกิจด้าน/งานงานสื่อสารองค์กร.....

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน (1)...สถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว
แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2) 2566

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (3)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (4)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Management for Self Sufficiency and Sustainable Organization

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (5) :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (6)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การประกอบการที่ยั่งยืน การบริการที่มีคุณภาพ บุคลากรมีความสุขในการทำงาน

ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี) (7)

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน (8) :

ภารกิจด้าน/งาน (9).....งานคลังและพัสดุ.....

ภารกิจด้านงาน(๒).....งานคลังและพัสดุ.....□

แบบปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2) 2566

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : **ด้านการเงิน (F)**

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KR) (12)	แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยง ก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)				ส่งผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์ (16)	ระดับความเสี่ยง หลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับ โอกาสเกิด	ระดับ ผลกระทบ	ด้าน ช่องผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง		ระดับ โอกาสเกิด	ระดับ ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
				ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.									
รายได้ของสถาบัน ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	ใน 2 เดือนแรกของไตรมาสที่ 1 ผลการดำเนินงานรายได้หลังหักค่าใช้จ่าย มีค่าเป็นลบ	1.ปรับลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็น 2.ชะลอ การจ้างบุคลากรที่เบิกจ่ายจากเงินรายได้ส่วนงาน 3.ประเมินสถานะการดำเนินงานเงินอย่างใกล้ชิด เมื่อมีแนวโน้มว่ารายได้ไม่พอจบลำจ่าย ทำเรื่องถึงมหาวิทยาลัยนำเข้าสภา เพื่ออนุมัติการโอนรายได้จะสามารถรองรับ ต่อไป	แผน													1	5	ด้านมูลค่าความเสี่ยงทางการเงิน	สูงมาก	ส่วนงาน			สูงมาก	ผลการดำเนินงานโดยรวม
			ผล																	สูงมาก			สูงมาก	ผลชี้วัดความเสี่ยง
			แผน																	สูงมาก			สูงมาก	ผลการดำเนินงานโดยรวม
			ผล																	สูงมาก			สูงมาก	ผลชี้วัดความเสี่ยง
			แผน																	สูงมาก			สูงมาก	ผลการดำเนินงานโดยรวม
			ผล																	สูงมาก			สูงมาก	ผลชี้วัดความเสี่ยง
			แผน																	สูงมาก			สูงมาก	ผลการดำเนินงานโดยรวม
			ผล																	สูงมาก			สูงมาก	ผลชี้วัดความเสี่ยง